

De : [MSSS - Sous-Ministre](#)
À : [Stephan Roy \(09 NSKP\)](#)
Cc : [Stéphane Bergeron \(MSSS\)](#); kathleen.munger@msss.gouv.qc.ca; [Marc-Nicolas Kobrynsky](#)
Cci : dgmoss@msss.gouv.qc.ca; [Mélanie Drainville](#); [Marie-Soleil Ouellette](#)
Objet : Ajustement des niveaux d'effectifs 2025-2026 et des cibles d'heures rémunérées pour les organismes hors fonction publique (25-MS-02294)
Date : 26 juin 2025 11:34:00
Pièces jointes : [image001.png](#)
[25-MS-02294 LET SRoy.pdf](#)
[25-MS-02294 Annexe ÉtablissementsNordiques RedditionComptes.pdf](#)



Bonjour,

Vous trouverez ci-joint le fichier PDF d'une lettre sous ma signature concernant le dossier mentionné en objet.

Veuillez prendre note qu'aucune copie papier ne suivra.

Salutations distinguées,

Janeane Austria pour :

Daniel Paré

Sous-ministre
Ministère de la Santé et des Services sociaux
Édifice Catherine-De Longpré
1075, chemin Sainte-Foy, 14^e étage
Québec (Québec) G1S 2M1
Courriel : sous-ministre@msss.gouv.qc.ca
Téléphone : 418 266-8989

AVIS DE CONFIDENTIALITÉ

Ce message peut renfermer des renseignements protégés ou des informations confidentielles. Si vous l'avez reçu par erreur,

ou s'il ne vous est pas destiné, veuillez en prévenir l'expéditeur et effacer ce courriel.

Par respect pour l'environnement, imprimer ce courriel seulement si nécessaire.

De : [MSSS - Sous-Ministre](#)
À : BureauduPDG@urgences-sante.qc.ca
Cc : [Stéphane Bergeron \(MSSS\)](#); kathleen.munger@msss.gouv.qc.ca; [Marc-Nicolas Kobrynsky](#)
Cci : [MSSS - DGMOSSS](#); [Mélanie Drainville](#); [Marie-Soleil Ouellette](#)
Objet : Ajustement des niveaux d'effectifs 2025-2026 et des cibles d'heures rémunérées pour les organismes hors fonction publique (25-MS-02294)
Date : 26 juin 2025 11:47:00
Pièces jointes : [image001.png](#)
[25-MS-02294 LET PLiard.pdf](#)
[25-MS-02294 Annexe Urgence-Santé RedditionComptes.pdf](#)
[\(cf\)25-SO-00122 LET P Liard 2025-2026 Urgences santé.pdf](#)



Bonjour,

Vous trouverez ci-joint le fichier PDF d'une lettre sous ma signature concernant le dossier mentionné en objet.

Veuillez prendre note qu'aucune copie papier ne suivra.

Salutations distinguées,

Janeane Austria pour :

Daniel Paré

Sous-ministre
Ministère de la Santé et des Services sociaux
Édifice Catherine-De Longpré
1075, chemin Sainte-Foy, 14^e étage
Québec (Québec) G1S 2M1
Courriel : sous-ministre@msss.gouv.qc.ca
Téléphone : 418 266-8989

AVIS DE CONFIDENTIALITÉ

Ce message peut renfermer des renseignements protégés ou des informations confidentielles. Si vous l'avez reçu par erreur,

ou s'il ne vous est pas destiné, veuillez en prévenir l'expéditeur et effacer ce courriel.

Par respect pour l'environnement, imprimer ce courriel seulement si nécessaire.

De : [MSSS - Sous-Ministre](#)
À : [Présidente et cheffe de la direction Santé Québec](#)
Cc : [Stéphane Bergeron \(MSSS\)](#); kathleen.munger@msss.gouv.qc.ca; [Marc-Nicolas Kobrynky](#); [Vincent Lehouillier](#)
Cci : [MSSS - BSM - Demandes](#); [Sylvie Lehoux](#); [MSSS - SG Demandes](#); [Mélanie Drainville](#); [Isabelle Bêty](#); [Annie-Claude Voisine](#); [Julien Sirois](#); [MSSS - DGMOS](#); [MSSS - DPSP](#); [Marie-Soleil Ouellette](#)
Objet : Ajustement des niveaux d'effectifs 2025-2026 et des cibles d'heures rémunérées pour les organismes hors fonction publique (25-MS-02294)
Date : 26 juin 2025 11:45:00
Pièces jointes : [image001.png](#)
[25-MS-02294 LET GBiron.pdf](#)
[25-MS-02294 Annexe SantéQuébec RedditionComptes.pdf](#)
[\(cf\)25-SO-00123 LET GBiron.pdf](#)



Bonjour,

Vous trouverez ci-joint le fichier PDF d'une lettre sous ma signature concernant le dossier mentionné en objet.

Veuillez prendre note qu'aucune copie papier ne suivra.

Salutations distinguées,

Janeane Austria pour :

Daniel Paré

Sous-ministre
Ministère de la Santé et des Services sociaux
Édifice Catherine-De Longpré
1075, chemin Sainte-Foy, 14^e étage
Québec (Québec) G1S 2M1
Courriel : sous-ministre@msss.gouv.qc.ca
Téléphone : 418 266-8989

AVIS DE CONFIDENTIALITÉ

Ce message peut renfermer des renseignements protégés ou des informations confidentielles. Si vous l'avez reçu par erreur,

ou s'il ne vous est pas destiné, veuillez en prévenir l'expéditeur et effacer ce courriel.

Par respect pour l'environnement, imprimer ce courriel seulement si nécessaire.

De : [MSSS - Sous-Ministre](#)
À : pierre-gerlier.forest@inspq.qc.ca
Cc : [Stéphane Bergeron \(MSSS\)](#); kathleen.munger@msss.gouv.qc.ca; [Marc-Nicolas Kobrynsky](#)
Cci : [MSSS - DGMOSSS](#); [Mélanie Drainville](#); [Marie-Soleil Ouellette](#)
Objet : Ajustement des niveaux d'effectifs 2025-2026 et des cibles d'heures rémunérées pour les organismes hors fonction publique (25-MS-02294)
Date : 26 juin 2025 11:44:00
Pièces jointes : [image001.png](#)
[25-MS-02294 LET PGForest.pdf](#)
[25-MS-02294 Annexe INSPQ RedditionComptes.pdf](#)
[\(cf\)25-SO-00127 LET P. Gerlier-Forest INSPQ.pdf](#)



Bonjour,

Vous trouverez ci-joint le fichier PDF d'une lettre sous ma signature concernant le dossier mentionné en objet.

Veuillez prendre note qu'aucune copie papier ne suivra.

Salutations distinguées,

Janeane Austria pour :

Daniel Paré

Sous-ministre
Ministère de la Santé et des Services sociaux
Édifice Catherine-De Longpré
1075, chemin Sainte-Foy, 14^e étage
Québec (Québec) G1S 2M1
Courriel : sous-ministre@msss.gouv.qc.ca
Téléphone : 418 266-8989

AVIS DE CONFIDENTIALITÉ

Ce message peut renfermer des renseignements protégés ou des informations confidentielles. Si vous l'avez reçu par erreur,

ou s'il ne vous est pas destiné, veuillez en prévenir l'expéditeur et effacer ce courriel.

Par respect pour l'environnement, imprimer ce courriel seulement si nécessaire.

De : [MSSS - Sous-Ministre](#)
À : [Michèle de Guise \(INESSS\)](#)
Cc : [Stéphane Bergeron \(MSSS\)](#); kathleen.munger@msss.gouv.qc.ca; [Marc-Nicolas Kobrynsky](#)
Cci : [MSSS - DGMOSSS](#); [Mélanie Drainville](#); [Marie-Soleil Ouellette](#)
Objet : Ajustement des niveaux d'effectifs 2025-2026 et des cibles d'heures rémunérées pour les organismes hors fonction publique (25-MS-02294)
Date : 26 juin 2025 11:42:00
Pièces jointes : [image001.png](#)
[25-MS-02294 LET MdeGuise.pdf](#)
[25-MS-02294 Annexe INESSS RedditionComptes.pdf](#)
[\(cf\)25-SO-00129 LET MDeGuise INESSS.pdf](#)



Bonjour,

Vous trouverez ci-joint le fichier PDF d'une lettre sous ma signature concernant le dossier mentionné en objet.

Veuillez prendre note qu'aucune copie papier ne suivra.

Salutations distinguées,

Janeane Austria pour :

Daniel Paré

Sous-ministre
Ministère de la Santé et des Services sociaux
Édifice Catherine-De Longpré
1075, chemin Sainte-Foy, 14^e étage
Québec (Québec) G1S 2M1
Courriel : sous-ministre@msss.gouv.qc.ca
Téléphone : 418 266-8989

AVIS DE CONFIDENTIALITÉ

Ce message peut renfermer des renseignements protégés ou des informations confidentielles. Si vous l'avez reçu par erreur,

ou s'il ne vous est pas destiné, veuillez en prévenir l'expéditeur et effacer ce courriel.

Par respect pour l'environnement, imprimer ce courriel seulement si nécessaire.

De : [MSSS - Sous-Ministre](#)
À : nathalie.fagnan@hema-quebec.qc.ca
Cc : [Stéphane Bergeron \(MSSS\)](#); kathleen.munger@msss.gouv.qc.ca; [Marc-Nicolas Kobrynsky](#)
Cci : [MSSS - DGMOSSS](#); [Mélanie Drainville](#); [Marie-Soleil Ouellette](#)
Objet : Ajustement des niveaux d'effectifs 2025-2026 et des cibles d'heures rémunérées pour les organismes hors fonction publique (25-MS-02294)
Date : 26 juin 2025 11:40:00
Pièces jointes : [image001.png](#)
[25-MS-02294 LET NFagnan.pdf](#)
[25-MS-02294 Annexe HémaO RedditionComptes.pdf](#)
[\(cf\)25-SO-00128 LET NFagnan 2025-2026 Héma-Québec.pdf](#)



Bonjour,

Vous trouverez ci-joint le fichier PDF d'une lettre sous ma signature concernant le dossier mentionné en objet.

Veuillez prendre note qu'aucune copie papier ne suivra.

Salutations distinguées,

Janeane Austria pour :

Daniel Paré

Sous-ministre
Ministère de la Santé et des Services sociaux
Édifice Catherine-De Longpré
1075, chemin Sainte-Foy, 14^e étage
Québec (Québec) G1S 2M1
Courriel : sous-ministre@msss.gouv.qc.ca
Téléphone : 418 266-8989

AVIS DE CONFIDENTIALITÉ

Ce message peut renfermer des renseignements protégés ou des informations confidentielles. Si vous l'avez reçu par erreur,

ou s'il ne vous est pas destiné, veuillez en prévenir l'expéditeur et effacer ce courriel.

Par respect pour l'environnement, imprimer ce courriel seulement si nécessaire.

De : [MSSS - Sous-Ministre](#)
À : [Jennifer Munick-Watkins \(RRSSN\)](#)
Cc : [Stéphane Bergeron \(MSSS\)](#); kathleen.munger@msss.gouv.qc.ca; [Marc-Nicolas Kobrynsky](#)
Cci : [MSSS - DGMOSSS](#); [Mélanie Drainville](#); [Marie-Soleil Ouellette](#)
Objet : Ajustement des niveaux d'effectifs 2025-2026 et des cibles d'heures rémunérées pour les organismes hors fonction publique (25-MS-02294)
Date : 26 juin 2025 11:39:00
Pièces jointes : [image001.png](#)
[25-MS-02294 LET JMunick-Watkins.pdf](#)
[25-MS-02294 Annexe ÉtablissementsNordiques RedditionComptes.pdf](#)



Bonjour,

Vous trouverez ci-joint le fichier PDF d'une lettre sous ma signature concernant le dossier mentionné en objet.

Veuillez prendre note qu'aucune copie papier ne suivra.

Salutations distinguées,

Janeane Austria pour :

Daniel Paré

Sous-ministre
Ministère de la Santé et des Services sociaux
Édifice Catherine-De Longpré
1075, chemin Sainte-Foy, 14^e étage
Québec (Québec) G1S 2M1
Courriel : sous-ministre@msss.gouv.qc.ca
Téléphone : 418 266-8989

AVIS DE CONFIDENTIALITÉ

Ce message peut renfermer des renseignements protégés ou des informations confidentielles. Si vous l'avez reçu par erreur,

ou s'il ne vous est pas destiné, veuillez en prévenir l'expéditeur et effacer ce courriel.

Par respect pour l'environnement, imprimer ce courriel seulement si nécessaire.

De : [MSSS - Sous-Ministre](#)
À : [Larry Watt](#)
Cc : [Stéphane Bergeron \(MSSS\)](#); kathleen.munger@msss.gouv.qc.ca; [Marc-Nicolas Kobrynsky](#)
Cci : [MSSS - DGMOSSS](#); [Mélanie Drainville](#); [Marie-Soleil Ouellette](#)
Objet : Ajustement des niveaux d'effectifs 2025-2026 et des cibles d'heures rémunérées pour les organismes hors fonction publique (25-MS-02294)
Date : 26 juin 2025 11:38:00
Pièces jointes : [image001.png](#)
[25-MS-02294 LET LWatt.pdf](#)
[25-MS-02294 Annexe ÉtablissementsNordiques RedditionComptes.pdf](#)



Bonjour,

Vous trouverez ci-joint le fichier PDF d'une lettre sous ma signature concernant le dossier mentionné en objet.

Veuillez prendre note qu'aucune copie papier ne suivra.

Salutations distinguées,

Janeane Austria pour :

Daniel Paré

Sous-ministre
Ministère de la Santé et des Services sociaux
Édifice Catherine-De Longpré
1075, chemin Sainte-Foy, 14^e étage
Québec (Québec) G1S 2M1
Courriel : sous-ministre@msss.gouv.qc.ca
Téléphone : 418 266-8989

AVIS DE CONFIDENTIALITÉ

Ce message peut renfermer des renseignements protégés ou des informations confidentielles. Si vous l'avez reçu par erreur,

ou s'il ne vous est pas destiné, veuillez en prévenir l'expéditeur et effacer ce courriel.

Par respect pour l'environnement, imprimer ce courriel seulement si nécessaire.

De : [MSSS - Sous-Ministre](#)
À : [Sarah Beaulne \(CSI\)](#)
Cc : [Stéphane Bergeron \(MSSS\)](#); kathleen.munger@msss.gouv.qc.ca; [Marc-Nicolas Kobrynsky](#)
Cci : [MSSS - DGMOSSS](#); [Mélanie Drainville](#); [Marie-Soleil Ouellette](#)
Objet : Ajustement des niveaux d'effectifs 2025-2026 et des cibles d'heures rémunérées pour les organismes hors fonction publique (25-MS-02294)
Date : 26 juin 2025 11:37:00
Pièces jointes : [image001.png](#)
[25-MS-02294 LET_SBeaulne.pdf](#)
[25-MS-02294 Annexe ÉtablissementsNordiques_RedditiComptes.pdf](#)



Bonjour,

Vous trouverez ci-joint le fichier PDF d'une lettre sous ma signature concernant le dossier mentionné en objet.

Veuillez prendre note qu'aucune copie papier ne suivra.

Salutations distinguées,

Janeane Austria pour :

Daniel Paré

Sous-ministre
Ministère de la Santé et des Services sociaux
Édifice Catherine-De Longpré
1075, chemin Sainte-Foy, 14^e étage
Québec (Québec) G1S 2M1
Courriel : sous-ministre@msss.gouv.qc.ca
Téléphone : 418 266-8989

AVIS DE CONFIDENTIALITÉ

Ce message peut renfermer des renseignements protégés ou des informations confidentielles. Si vous l'avez reçu par erreur,

ou s'il ne vous est pas destiné, veuillez en prévenir l'expéditeur et effacer ce courriel.

Par respect pour l'environnement, imprimer ce courriel seulement si nécessaire.

De : [MSSS - Sous-Ministre](#)
À : [Daniel St-Amour \(CBHSSJB\)](#)
Cc : [Stéphane Bergeron \(MSSS\)](#); kathleen.munger@msss.gouv.qc.ca; [Marc-Nicolas Kobrynsky](#)
Cci : [MSSS - DGMOSSS](#); [Mélanie Drainville](#); [Marie-Soleil Ouellette](#)
Objet : Ajustement des niveaux d'effectifs 2025-2026 et des cibles d'heures rémunérées pour les organismes hors fonction publique (25-MS-02294)
Date : 26 juin 2025 11:35:00
Pièces jointes : [image001.png](#)
[25-MS-02294 LET DSt-Amour.pdf](#)
[25-MS-02294 Annexe ÉtablissementsNordiques RedditionComptes.pdf](#)



Bonjour,

Vous trouverez ci-joint le fichier PDF d'une lettre sous ma signature concernant le dossier mentionné en objet.

Veuillez prendre note qu'aucune copie papier ne suivra.

Salutations distinguées,

Janeane Austria pour :

Daniel Paré

Sous-ministre
Ministère de la Santé et des Services sociaux
Édifice Catherine-De Longpré
1075, chemin Sainte-Foy, 14^e étage
Québec (Québec) G1S 2M1
Courriel : sous-ministre@msss.gouv.qc.ca
Téléphone : 418 266-8989

AVIS DE CONFIDENTIALITÉ

Ce message peut renfermer des renseignements protégés ou des informations confidentielles. Si vous l'avez reçu par erreur,

ou s'il ne vous est pas destiné, veuillez en prévenir l'expéditeur et effacer ce courriel.

Par respect pour l'environnement, imprimer ce courriel seulement si nécessaire.